



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE DE LA
GARDE SCOLAIRE

SOUTENIR
REPRÉSENTER
MOBILISER

Rapport annuel 2021-2022



Table des matières

Mot de la présidente et de la directrice générale.....	3
Conseil d'administration et équipe de travail	4
Plan stratégique	5
Axe 1 : Agir où ça compte le plus	6
Axe 2: Je suis mon association.....	7
Axe 3 : Se donner la capacité d'influencer	9
Communications.....	11

Mot de la présidente et de la directrice générale

Chères et chers membres!

C'est avec fierté et enthousiasme que nous vous présentons le 37^e rapport d'activités de l'Association.

La dernière année aura été dynamisée par votre présence : le retour de votre participation à nos activités après deux ans de mise en veille. L'intérêt et le besoin de vous voir en personne, d'échanger, de prendre contact se sont bien fait sentir. Les journées de perfectionnement ont permis à plus de 160 personnes de se retrouver pour discuter entre autres des enjeux de la garde scolaire et plus de 400 participants étaient présents au Salon de la garde scolaire. Finalement, grâce à la complicité des milieux, nous avons eu le privilège de remettre en main propre le Prix Reconnaissance AQGS aux deux lauréates : Josianne Tessier et Céline Brochu.

Aussi, l'année a été marquée par la révision du Règlement sur les services de garde en milieu scolaire. L'AQGS a été invitée à joindre sa voix au comité de travail du ministère de l'Éducation. Une révision très attendue qui ne va pas aussi loin que souhaité, c'est surtout un premier pas modeste vers un meilleur encadrement législatif des services de garde. Il faut assurément poursuivre la réflexion.

C'est sur fond de pénurie de personnel qu'a commencé et s'est terminée l'année scolaire 2021-2022. Un sujet de discussion incontournable pour tout le milieu scolaire! Afin d'avoir un portrait de la situation, l'Association a réalisé un sondage en septembre 2021.

Près de 50% des techniciens et techniciennes en service de garde ont répondu au sondage, une participation record! Forte de ces résultats, l'AQGS a été en mesure de faire valoir l'urgence d'agir. C'est dans cet élan que l'AQGS a été invité à participer à la consultation du ministre de l'Éducation portant sur la Stratégie visant à valoriser le personnel scolaire. Des solutions sont à développer et l'AQGS est prête à y contribuer!

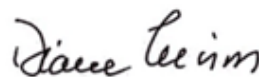
Aussi, au cours de l'année, une priorité s'est imposée celle de préparer l'année scolaire 2022-23. Nous nous sommes donné un plan d'action, certes ambitieux, mais qui oriente clairement les actions à prendre pour rester à l'écoute de nos membres, les soutenir, les mobiliser tout en jouant un rôle stratégique de représentation de leurs intérêts.

La lecture de ce rapport d'activités vous permettra de prendre la pleine mesure de nos actions.

Bonne lecture!



Présidente



Directrice générale

Conseil d'administration

Réjeanne Brodeur
Présidente

Benoit Brosseau
Vice-président (jusqu'en août 2022)

Gina Girard
Secrétaire

David Proteau
Trésorier

Marc Benoit
Administrateur

Natalie Bertrand
Administratrice

Isabelle Boileau
Administratrice

Marie Nadja Durand
Administratrice

Caroline Hudon
Administratrice

Équipe Interne

Diane Miron
Direction générale

Natacha Guignard
Conseillère services aux membres

Antoine Carreau (depuis mai 2022)
Agent aux communications

Stéphan Gagné
Technicien comptable/administration

Équipe des projets

Emmanuelle Berthou
Chargée de projet, *Écollation*

Mélanie Belisle
Coordonnatrice francophone,
Besoins spéciaux et Aller de l'avant

Valérie Boulay-Pelletier
Formatrice, *Inspire à Bouger*

Lucie Laurin
Chargée de projet, *Je goûte, j'apprends*

Jeanne Pinsonneault
Coordonnatrice, *Projet Ensemble! Pour un service de garde scolaire qui favorise le développement du plein potentiel de l'élève*

VISION

Elle vise à faire reconnaître le service de garde en milieu scolaire comme un des acteurs clés de la réussite éducative de réussite de l'élève.

MISSION

Elle soutient le développement des services de garde en milieu scolaire du Québec en faisant la promotion de leur rôle complémentaire à la mission de l'école, en représentant leurs intérêts collectifs, et en favorisant le développement des compétences de leur personnel.

VALEURS

L'Association est une organisation qui fonde sa raison d'être et son action sur les valeurs de collaboration, de solidarité, et d'équité.

L'approche se veut accueillante, ouverte et respectueuse des différences.



Plan stratégique

Agir où cela compte le plus

ACTUALISER LE FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION DANS L'ALIGNEMENT DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

- En fonction de ses orientations stratégiques, définir les besoins en RH et doter conséquemment.
- Revoir le modèle de gouvernance actuel en fonction de soutenir davantage l'action politique de l'association.
- Revoir les façons de faire à l'interne en fonction de les simplifier et de maximiser l'impact du travail de chacun et chacune.

Je suis mon association

REDÉFINIR LE LIEN AVEC LES MEMBRES

- Modifier l'offre de services
- Créer une « communauté du personnel éducateur » :
- Rendre plus visible le bagage et l'expérience terrain du personnel éducateur
- Offrir aux membres des opportunités de créer des liens : échanges/événements/etc.

RENFORCER LE RÉSEAU

- Développer une campagne autour de la notion d'un «Réseau fort»
- Favoriser l'appropriation des grands enjeux
- Capsuler/vulgariser les grands enjeux, développer des quizz hebdomadaires, créer de l'activité autour de l'actualité
- Revoir le site en fonction de mieux refléter le positionnement de l'association et de favoriser l'engagement autour de ce positionnement

Se donner la capacité d'influencer

CONSOLIDER LE FINANCEMENT

- Revoir l'offre de services et la tarification pour la rendre concurrentielle et équitable
- Revoir la catégorisation des membres et le coût du membership
- Développer d'autres avenues de financement

MAXIMISER L'IMPACT DES ACTIONS POLITIQUES

- Consolider une cellule permanente de veille, d'analyse et de prise de position
- Poursuivre les représentations politiques
- Poursuivre le développement de partenariats

Axe 1

Agir où ça compte le plus

Actualiser le fonctionnement de l'AQGS

Afin d'actualiser le fonctionnement de l'association dans l'alignement des orientations stratégiques l'accent a été mis sur la révision de plusieurs pratiques de façon à simplifier la gestion des opérations.

Les principales actions ont porté notamment sur la gestion comptable, la gestion de la base de données et la gestion des inscriptions aux événements.

Activités du conseil d'administration

Le conseil d'administration a tenu 5 rencontres au cours de l'année 2021-2022 dont une en présence de tous les membres.

Les principaux sujets discutés :

- La pénurie de personnel et ses impacts.
- Les modifications apportées au Règlement sur les services de garde en milieu scolaire
- La mise en oeuvre de la planification stratégique

Consolider l'équipe

Afin de compléter les besoins en ressources humaines nous avons procédé à l'affichage du poste d'agent aux communications suite au départ de Jacynthe Ranger. L'équipe a accueilli Antoine Carreau au poste d'agent aux communications.

Axe 2

Je suis mon association

L'année 2021-2022 a été marquée par le retour de nos événements.

Les journées de perfectionnement pour le personnel technique

Les journées de perfectionnement offertes à St-Sauveur en décembre 2021 et au Lac Delage en mars 2022 ont permis de réunir près de 160 techniciens et techniciennes, des éducatrices classe principale et des responsables du dossier de la garde scolaire des CSS, venues de plusieurs régions du Québec.

Thèmes des conférences et ateliers :

- *Cultiver son équilibre mental et physique* avec Dr Sylvain Guimond
- Atelier de réflexion portant sur les enjeux de la garde scolaire animé par Mathieu Gagné et Josée Latendresse
- *Au-delà de l'impossible* conférence de clôture de Normand Jr Piché

Salon de la garde scolaire



Le 11e Salon de la garde scolaire s'est tenu le 9 avril 2022 à Drummondville

- 400 participants
- Près de 45 exposants
- 12 ateliers
- Une conférence de clôture dynamisante animée par Paule Lévesque sous le thème *Donnez-moi des ailes!*



La Semaine québécoise de la garde scolaire s'est tenue du 9 au 13 mai 2022 sous le thème :

« *Le personnel de la garde scolaire, un maillon essentiel.* »

L'Association québécoise de la garde scolaire a invité tout le milieu scolaire à témoigner sa reconnaissance au personnel de la garde scolaire pour sa contribution essentielle à la réussite des élèves et au bien-être des familles.

La semaine a commencé par un message du ministre de l'Éducation et s'est terminée en donnant la parole aux élèves.



Le **Prix Reconnaissance AQGS** vise à reconnaître les personnes membres de l'Association qui apportent une contribution exceptionnelle à leur milieu et à la garde scolaire.

L'équipe de l'Association a eu le privilège de remettre le Prix Reconnaissance AQGS aux deux lauréates lors de la Journée Reconnaissance du personnel de la garde scolaire qui se tient durant la Semaine québécoise de la garde scolaire.

Lauréates 2022

Catégorie personnel technicien
Josianne Tessier, de l'école Saint-Romuald à Farhnam

Catégorie personnel éducateur
Céline Brochu, de l'école St-Alphonse de Granby

Mises en nominations

- 13 mises en nomination pour le personnel technicien
- 19 mises en nomination pour le personnel éducateur

En chiffre et en bref !

Membres au coeur de notre mission

598
services
de garde

62 membres
associés

Formations Inspire à bouger!



784
participants

75 rencontres
organisées

Formations AQGS

49 formations
en virtuel ou
présentiel

Coups de coeur

- La gestion de groupe
- Technique d'intervention bienveillantes
- Un équipe mobilisée et engagée c'est possible

Sondage sur la pénurie de personnel

Dans l'ensemble, comment qualifieriez-vous la situation liée à la disponibilité de personnel éducateur pour assurer le bon fonctionnement de votre service ?

852
réponses

- 7% indique que « tout va bien »
- 39% mentionnent que « c'est difficile, mais sous contrôle »
- 37% qualifient la situation de « problématique »
- 17% la qualifient carrément de « catastrophique »

Défi Tchîn-tchîn



125 000
élèves

Plus de
550 écoles

Défi **TOU GO**

Du 28 mars au 22 avril 2022

209 services
de garde ont
relevé le défi

Se donner la capacité d'influencer

Financement

L'AQGS tient à remercier les partenaires suivants qui permettent la mise en oeuvre des projets qui nous ont été confiés :

- Le ministère de l'Éducation pour le soutien à la mission.
- La Fondation Lucie et André Chagnon qui a octroyé un financement pour la conception et la diffusion d'un cadre de référence en garde scolaire: Ensemble! Pour un service de garde scolaire qui favorise le développement du plein potentiel de l'élève.
- Le ministère de l'Éducation pour le financement du projet Je goûte, j'apprends !
- Le ministère de la Santé et des Services Sociaux pour le financement du projet Écollation qui s'est poursuivi pour une 5e année.
- Le ministère de l'Éducation pour le maintien de l'offre de formation Inspire à bouger! en mode virtuel et gratuite.

Maximiser l'impact des actions politiques

Représentations

- Participation aux travaux du ministère de l'Éducation portant sur la révision du Règlement sur les services de garde en milieu scolaire.
- Participation à la consultation du ministère de l'Éducation portant sur la stratégie de valorisation-attraction-mobilisation du personnel scolaire.

Participations à différents comités

- Table Québécoise sur la saine alimentation (TQSA) et différents groupes de travail.
- Collectif québécois de la coalition pour une saine alimentation scolaire.
- Chantier pour un programme d'alimentation scolaire universel.
- Comité de vigie du projet *Déploiement de programmes de petits déjeuners*.
- Comité partenariat pour la réussite éducative - Système d'information scolaire- SIS.
- Participation au comité aviseur du congrès de la Fédération des comités de parents du Québec (FCPQ).
- Participation au projet de recherche collaborative et de développement de partenariat, *Mobilisation pour la socialisation*.

Autres participations

- L'AQGS a été invitée par le ministère de l'Éducation à participer au Salon national de l'Éducation. Ce fut l'occasion de promouvoir la garde scolaire comme choix de carrière.
- Présentation de l'AQGS et de la garde scolaire aux étudiants.es en technique d'éducation à l'enfance du CEGEP du Vieux-Montréal.
- Animation d'un webinaire de la FCPQ portant sur le comité de parents utilisateurs du service de garde.

Demandes d'appui à des projets

- Appui au projet présenté par la Fédération des centres de services scolaires (FCSSQ) dans le cadre de la Stratégie globale de promotion des métiers et professions.
- Appui au projet d'ÉCOBES du Cégep de Jonquière « Image corporelle positive: s'outiller comme parent pour mieux soutenir ses enfants »
- Appui au projet de recherche « Communauté d'apprentissage professionnelle pour favoriser la réponse aux besoins des enfants du préscolaire dans une perspective de continuité des services » présenté par une équipe de professeurs de l'UQO

Positionnement Stratégique

En collaboration avec les stratégies conseils de la Boîte de comm. l'AQGS a poursuivi ses activités de positionnement stratégique afin d'accroître sa notoriété et la reconnaissance des services de garde.

Sondage portant sur la pénurie de personnel

Un sondage a été réalisé auprès du personnel technicien en garde scolaire portant sur la pénurie de personnel. Dans l'ensemble, 852 techniciennes et techniciens ont rempli le questionnaire.

Une lettre a été envoyée au ministre de l'Éducation dans laquelle l'AQGS fait état des résultats du sondage.

Les résultats du sondage ont été présentés en exclusivité au Journal Le Soleil.

Plan de relations médias pour la rentrée scolaire 2022

Un plan de communication a été préparé pour la rentrée scolaire 2022 afin que les enjeux propres à la garde scolaire soient discutés dans la sphère publique.

Rencontre avec le ministre de l'Éducation

L'AQGS a rencontré le ministre de l'Éducation Jean-François Roberge en juin dernier. Cette rencontre visait à faire un bilan des actions du ministère et échanger sur les perspectives d'avenir de la garde scolaire.

En suivi à la rencontre avec le ministre une lettre a été envoyée à la sous-ministre adjointe à l'excellence scolaire et à la pédagogie du ministère de l'Éducation dans laquelle nous exprimons notre volonté de collaborer à la mise en oeuvre de la Stratégie de valorisation du personnel scolaire.

Atelier de réflexion portant sur les enjeux de la garde scolaire

Dans le cadre des journées de perfectionnement un atelier de réflexion a permis aux participants de discuter de la vision souhaitée du service de garde et des moyens concrets pour tendre vers cette vision.

Communications

Dans les médias

Communiqués de presse

- 6 octobre 2021: Semaine pour l'École publique 2021: le service de garde en milieu scolaire, endroit par excellence pour prendre soin les uns des autres.
- 19 janvier 2022 : Repas et collation : revoir le rôle de l'équipe-école, du parent et de l'élève pour favoriser la saine alimentation.
- 1^{er} juin 2022 : Réaction de l'AQGS à la Stratégie visant à valoriser le personnel scolaire 2022-2026

Entrevues

- 11 août 2021 : Manque criant d'éducateurs dans les services de garde du Centre-du-Québec – ICI Estrie
- 4 octobre 2022 : Un manque d'éducatrices « catastrophique ». – Le soleil, Félix Lajoie.
- 24 novembre 2021 : Polices de boîtes à lunch à l'école. : une pratique contre-productive – 100°
- 1er décembre 2021 : Où va l'argent des collations? – La Presse, Émilie Bilodeau
- 18 janvier 2022 : Webinaire sur la saine alimentation scolaire – YouTube, Coalition Poids
- 21 janvier 2022 : Entrevue avec Lucie Laurin Dt.P. et chargée de projet et formatrice Je goûte, j'apprends ! Bulletin de nouvelles Noovo

Statistiques

Site web



ASSOCIATION SOUTENIR
QUÉBÉCOISE DE LA REPRÉSENTER
GARDE SCOLAIRE MOBILISER

53 571
Utilisateurs

233 956
pages
consultés

2m 41s en
moyenne
par session

Infolettre



4770
abonnés

41 989
courriels
envoyés

Taux
d'ouverture:
33,6%

Taux de
cliques:
6,4%



Facebook

5299 abonnés (+612 abonnés)

5117 mentions J'aime la page (+764 mentions)

Top 3 des meilleures publications

1. 8 mai 2022 ***Lancement de la semaine québécoise de la garde scolaire***

26 297 personnes atteintes,

664 réactions

184 commentaires

155 partages

2. 21 septembre 2021 ***Inspire à bouger est de retour sous une nouvelle formule 100% en ligne, et ce, totalement gratuite!***

15 583 personnes atteintes

168 réactions

168 commentaires

75 partages

3. 24 février 2022 ***Du 21 au 25 mars, c'est le Défi Tchîn-tchîn! Levons tous nos gourdes d'eau...***

11 988 personnes atteintes

37 réactions

39 commentaires

55 partages



Twitter

316 abonnés (-91 abonnés)

4 tweets (-12 tweets)

1206 impressions/vues (-2800)



Pinterest

441 abonnés (+41 abonnés)

4000 Vues mensuelles (-2300 vues)