

RAPPORT ANNUEL

2020-2021



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE DE LA
GARDE SCOLAIRE

SOUTENIR
REPRÉSENTER
MOBILISER



Table des matières

| | |
|--|----|
| Mot de la présidente et de la directrice générale | 3 |
| Conseil d'administration et équipe de travail | 4 |
| Plan d'action 2020-2021..... | 5 |
| Axe 1 – Soutien aux services de garde en milieu scolaire | 6 |
| Axe 2 – Concertation, partenariat et affiliation..... | 9 |
| Axe 3 – Vie associative | 10 |
| Axe 4 – Veille stratégique | 12 |
| Communication..... | 13 |
| Financement..... | 15 |
| Plan d'action 2021-2022 | 16 |



Depuis 1985, l'Association travaille à faire reconnaître les services de garde en milieu scolaire comme l'un des acteurs clés de la réussite éducative des élèves.

Mission

Elle soutient le développement des services de garde en milieu scolaire du Québec en faisant la promotion de leur rôle complémentaire à la mission de l'école, en représentant leurs intérêts collectifs et en favorisant le développement des compétences de leur personnel.

Valeurs

L'Association est une organisation qui fonde sa raison d'être et son action sur les valeurs de collaboration, de solidarité, et d'équité. L'approche se veut accueillante, ouverte et respectueuse des différences. Cette manière se caractérise également par une expertise démontrée et une connaissance approfondie des enjeux et des besoins du milieu.

Mot de la présidente et de la directrice générale

Chers membres de l'AQGS,

Nous venons de vivre une autre année riche en rebondissements et en ajustements et vous êtes, chers membres, aux premières loges pour en témoigner. Vous pouvez être fiers de vous! Non seulement vous avez fait preuve de résilience et de bienveillance envers les élèves, mais vous avez su vous adapter avec les moyens du bord... à vous surpasser dans un contexte en grande mouvance où la pénurie de personnel s'est fait ressentir. Bravo et merci!

Si la pandémie de Covid-19 a fait apparaître de nouveaux enjeux, elle a aussi créé de nouvelles opportunités qui ont permis de faire avancer le positionnement de l'AQGS de manière considérable. Deux thèmes se sont particulièrement imposés au cours de l'année et ont permis à l'Association de renforcer le rôle de la garde scolaire, de consolider son expertise et de faire reconnaître davantage son apport à la réussite éducative.

D'abord, un dossier sur lequel nous avons mis beaucoup d'énergie concerne la pénurie de personnel en garde scolaire. En effet, face aux difficultés importantes liées à la pénurie de main-d'œuvre, l'AQGS a sollicité la Fédération québécoise des directions d'établissement (FQDE) dans le but de former un comité de travail conjoint afin d'examiner diverses pistes de solution pour en contrer les effets. Les travaux de ce comité ont mené au développement d'une proposition présentée au ministre de l'Éducation et qui consiste à repenser la fonction du personnel éducateur en garde scolaire afin que ces derniers puissent intervenir de façon plus large, dans une variété d'activités éducatives de l'école, et ce, tout au long de la journée. Une proposition qui fait du chemin!

Aussi, l'Association a été invitée à participer aux travaux du ministère portant sur la révision des encadrements réglementaires de la garde scolaire. Les travaux de ce comité devraient notamment mener à une révision tant attendue du Règlement sur les services de garde en milieu scolaire. La participation de l'Association à ce comité est vite devenue une occasion de faire valoir notre vision de la garde scolaire auprès d'acteurs influents du réseau de l'éducation.

Parmi les moments marquants de l'année, mentionnons la révision de notre planification stratégique. Une démarche essentielle qui permet à toute organisation de se donner une vision claire de l'avenir adaptée à la réalité et aux besoins du milieu.

La lecture du bilan de l'année 2020-2021 vous permettra d'apprécier davantage les actions portées par votre Association. Nous avons abordé l'année avec détermination et engagement et nous la terminons avec le sentiment du devoir accompli.



Réjeanne Brodeur
Présidente



Diane Miron
Directrice Générale

Conseil d'administration

Réjeanne Brodeur
Présidente (Membre associé)

Benoit Brosseau
Vice-président (Technicien)

David Proteau
Trésorier (Responsable du dossier de la garde
scolaire dans son CSS)

Gina Girard
Secrétaire (Responsable du dossier de la garde
scolaire dans son CSS)

Marc Benoit
Administrateur (Technicien)

Isabelle Boileau
Administratrice (Technicienne)

Jacques Collin
Administrateur (Direction d'établissement)

Nathalie Joncas
Administratrice (Éducatrice)

Linda Pagé
En poste jusqu'en juin 2021 (Direction
d'établissement)

Poste vacant
Administrateur (parent)

Équipe de travail

Diane Miron
Directrice générale

Natacha Guignard
Conseillère service aux membres

Caroline Hudon
En poste jusqu'en avril 2021 (Conseillère
aux communications)

Remplacée par Jacinthe Ranger
Agente aux communications

Stéphan Gagné
Technicien administratif et comptabilité

Halima Lamtaouab
Technicienne comptable (En congé
depuis octobre 2020)

Lucie Laurin
Chargée de projet *Je goûte, j'apprends!*

Emmanuelle Berthou
Chargée de projet *Écollation*

Mélanie Bélisle
Chargée de projet STTP

Plan d'action 2020-2021

AXES DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2015-2020

Axe 1

Soutenir le développement des services de garde

Axe 2

Développer de solides relations de concertation et de partenariats

Axe 3

Accroître le sentiment d'appartenance et d'engagement à l'Association

Axe 4

Comprendre les enjeux pour mieux agir

Gestion interne

ACTIONS

- Développer de nouveaux outils
- Répondre aux demandes d'information
- Mettre en place l'offre de formation
- Voir à l'organisation d'un Congrès pour 2022

-
- Assurer notre participation dans les lieux de représentation en lien avec la mission de l'AQGS
 - Organiser une rencontre des responsables du dossier de la garde scolaire des centres de services scolaires
 - Poursuivre notre collaboration avec la Coalition Poids (Défi Tchîn-tchin) et Capsana (Défi santé)
 - Assurer une collaboration soutenue avec la FCPQ afin de se rapprocher des parents utilisateurs.
 - Poursuivre la mise en œuvre des projets (Je goûte, j'apprends, Écollation et le programme éducatif)

-
- Promouvoir l'engagement du personnel en garde scolaire par divers moyens (SQGS, Prix Reconnaissance AQGS)
 - Améliorer le processus de consultation auprès des membres
 - Sondages
 - Plateforme d'échange
 - Organiser des références réseaux
 - Organiser des journées de mobilisation
 - Voir à l'actualisation de la planification stratégique

-
- Se prononcer sur tous les enjeux liés à la reconnaissance et la valorisation de la garde scolaire et son personnel
 - Participer à toutes consultations ou initiatives qui permettent de faire valoir les intérêts de la garde scolaire

-
- Veiller à maintenir l'efficacité de l'organisation (ressources matérielles, humaines et financières)
 - Prévoir une stratégie pour fidéliser les membres et rejoindre les non-membres
 - Faire une demande de financement au MEQ pour le fonctionnement de base de l'AQGS

AXE 1

Soutien aux services de garde en milieu scolaire *Soutenir leur développement*

Formations

38
formations
28 en ligne
10 en présentiel

756
participants

Questions touchant la garde scolaire

Que ce soit par courriel ou par téléphone, l'Association reçoit un nombre important de demandes d'informations concernant le secteur de la garde scolaire.

Réponses à 63 demandes provenant du site Internet et de 43 par téléphone.

Questions posées par :

- Personnels techniciens : 53
- Personnels éducateurs : 15
- Centres de services scolaires : 7
- Enseignants TÉE : 5
- Public / autre : 26

Sujets les plus abordés pour l'année scolaire 2020-2021 :

- Les mesures mises en place pour la Covid-19
- Le fonctionnement et le financement des services de garde, notamment en fonction des statuts de fréquentation (réguliers vs sporadiques)

Foire aux questions du site Internet

6 910 visites

Les sujets les plus recherchés :

- Frais, tarif, financement et facturation
- Rôles et fonctions du personnel du service de garde
- Droits et règlements
- Fonctionnement

Boîte à outils

24 139
consultations

157 656
téléchargements

La Boîte à outils est la deuxième page la plus consultée du site Internet de l'Association.

Les outils les plus consultés :

- Activités physiques
- Distanciation sociale
- Alimentation
- Journées pédagogiques

613 outils sont disponibles dont 163 nouveaux pour cette période.

Défi Tchîn-tchîn



Entre le 22 et le 26 mars 2021, l'Association et la Coalition québécoise sur la problématique du poids (Coalition Poids) ont invité les écoles préscolaires et primaires du Québec à participer en grand nombre au Défi *Tchîn-tchîn*. L'événement permet de célébrer l'eau de différentes façons à l'occasion de la *Semaine canadienne de l'eau* et de la *Journée mondiale de l'eau*.

650
services de
garde inscrits

130 000
élèves
participants

Défi Santé

Le Défi *Santé* est une initiative de Capsana réalisée avec le soutien du ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec. Le défi se consacre à la promotion de la santé sur trois volets soit l'alimentation, l'activité physique et la relaxation.

Pour une troisième année, l'Association s'est associée au Défi Santé à titre de collaborateur. Le Défi s'est déroulé entre le 29 mars et le 23 avril 2021.

341
services de
garde inscrits

50 000
élèves
participants

2 717
éducateurs et
éducatrices

Événements annulés

En raison de la pandémie, l'Association s'est vue être contrainte d'annuler les événements habituels pour l'année scolaire 2020-2021 :

- Journées de perfectionnement pour le personnel technique
- Salon de la garde scolaire
- Références en réseau

NOS PROJETS

Écollation



Écollation est un projet pilote issu de la Politique gouvernementale de la prévention en santé. Le projet pilote, qui se poursuivra jusqu'en 2022 pour une cinquième année, vise la distribution de collations de fruits et de légumes dans les écoles de six régions du Québec. Les élèves de 24 écoles primaires et secondaires situées en milieux défavorisés peuvent en bénéficier.

Le site Internet d'Écollation a été revu afin de rendre plus accessibles les outils développés à l'intention du personnel enseignant, des services de garde et des parents visant à soutenir le développement des compétences alimentaires chez les élèves.

Ensemble pour des contextes de repas plus conviviaux



Formation : *Ensemble pour des contextes de repas plus conviviaux*

Vu la pandémie, il y a eu très peu de démarches de promotion pour la formation. Trois (3) ateliers thématiques d'une heure chacun ont plutôt été offerts sur Teams :

- 20 octobre 2020 : Aménagement convivial des locaux - 19 participants
- 4 novembre 2020 : Bien manger, c'est bon, c'est plaisant et ça s'apprend - 24 participants
- 13 avril 2021 : Alimentation saine et écoresponsable à l'école - 24 participants

En plus, cette formation a été donnée une fois auprès d'un service de garde d'une école, à six occasions auprès d'élèves à l'AEP en garde scolaire et une fois à la technique d'éducation à l'enfance. Deux en présentiel et six en ligne pour un total de 120 participants.

Activités éducatives en alimentation saine et écoresponsable

Les recueils d'activités *Dîners animés* datant de plus de 20 ans, il était incontournable de mettre à jour cet outil. La chargée de projet a donc créé le recueil *Dîners animés Je goûte, j'apprends!* qui regroupe 54 activités ludiques classées dans une légende de 8 catégories soit :

Jeux actifs - Jeux de motricité fine - Jeux de mots - Jeux de chiffres - Arts plastiques - Sciences observation - Éveil des sens culinaires - Écolo

À noter que ce recueil contient 17 activités ludiques pour sensibiliser les élèves sur l'alimentation écoresponsable, élaborées en collaboration avec Équiterre.

Preuve que cet outil était attendu, depuis son lancement en début mars, le document a été téléchargé 450 fois.

Développement d'un programme éducatif

En 2019, l'AQGS a reçu un financement de la Fondation Lucie et André Chagnon, afin de concevoir une stratégie de valorisation de la garde scolaire fondée principalement sur la conception et l'implantation d'un programme éducatif applicable à l'ensemble des services de garde en milieu scolaire.

La pandémie a modifié substantiellement le calendrier des travaux prévus à la phase 1. Au cours de l'année 2019-2020, les travaux de conception du programme se sont faits au ralenti, de sorte qu'une version préliminaire a été rendue disponible seulement en août 2020. Les écoles étant fermées dès le mois de mars 2020, les activités de mobilisation n'ont pu être réalisées auprès des services de garde.

Il a alors été décidé de reporter en 2020-2021 les activités qui n'avaient pas été réalisées à l'an 1.

Cependant, la version préliminaire du programme a été soumise à quelques personnes pour relecture.

En réponse aux commentaires reçus, il a été décidé de reprendre le contenu déjà développé et de donner une nouvelle structure au document qui prendra dorénavant l'allure d'un cadre de référence plutôt que d'un programme éducatif.

L'échéancier visé pour une version définitive est début décembre 2021.

AXE 2

Concertation, partenariat et affiliation

*Développer de solides relations
de concertation et de partenariat*

Participations à différents comités

- Table québécoise sur la saine alimentation (TQSA)
 - Groupe de travail sur la saine alimentation durant l'enfance
 - Sous-comité du projet *Chouette, on mange !*
 - Groupe de travail sur la norme eau-
 - Sous-comité de validation des outils de la plateforme Web marmiteeducative.ca
- Regroupement de nutritionnistes en soutien aux milieux touchés par la politique-cadre *Pour un virage santé à l'école*
- Collectif québécois de la coalition pour une saine alimentation scolaire
- Comité consultatif en milieu scolaire pour la promotion des rapports égaux
- Comité de vigie du projet *Déploiement de programmes de petits déjeuners* offerts aux élèves du réseau scolaire québécois
- Comité partenariat pour la réussite éducative - Système d'information scolaire (SIS) et participation au comité sur le développement du questionnaire sur les contextes de repas
- Comité sur l'offre de service au milieu scolaire (mode de vie physiquement actif)
- Comité de travail MEQ -Partenaire portant sur les services de garde en milieu scolaire
- Comité consultatif du projet Schola.ca (élaboration d'un guide de la rénovation scolaire)

L'AQGS est membre

- Conseil d'administration du Réseau pour un Québec famille
- Comité exécutif du Collectif québécois de la coalition pour une saine alimentation scolaire

Rencontres avec les organisations suivantes

- Rencontre avec l'exécutif de la Fédération du personnel de soutien de la CSQ
- *Centre la Méridienne* : projet de sensibilisation auprès du personnel scolaire sur la violence conjugale
- *Adaptavie* : développement d'un projet portant sur l'activité physique inclusive

Autres participations

- Participation à titre d'observateur aux groupes de discussion du MEES portant sur l'analyse de la profession éducatrice, éducateur à l'enfance
- Groupe de travail sur les règles budgétaires du comité MEES-Partenaires
- Présentation de l'AQGS aux élèves finissants de la technique d'éducation à l'enfance de quatre cégeps : Montmorency, Édouard-Montpetit, Vieux-Montréal et La Pocatière.
- Présentation de l'AQGS à *Les rendez-vous loisir et sport Montérégie*

AXE 3

Vie associative

Accroître le sentiment d'appartenance et d'engagement à l'Association

Les membres de l'Association

548
membres actifs

61
membres associés

Activités du Conseil d'administration

Le conseil d'administration, composé de neuf membres, s'est réuni à 7 reprises au cours de l'année, dont une seule en présentiel.

À la suite de l'Assemblée générale annuelle tenue le jeudi 26 novembre 2020 par visioconférence, le poste de représentant des parents utilisateurs est resté vacant.



Consultations

L'Association a mené trois sondages auprès de tous les services de garde sur les sujets suivants :

Novembre 2020 : sondage portant sur la planification stratégique 2020-2025 (677 répondants)

Novembre 2020 : sondage auprès du personnel éducateur en garde scolaire portant sur l'optimisation de la tâche (3 431 répondants)

Mars 2021 : sondage sur l'organisation du service de garde d'urgence (559 répondants)

Planification stratégique 2020-2025

Au cours de l'année 2020-2021, l'AQGS a entrepris une démarche de révision de la planification stratégique.

Suite aux différentes consultations, trois grands axes ont été retenus :

Axe 1 Agir où cela compte le plus

- Actualiser le fonctionnement de l'Association dans l'alignement des orientations stratégiques

Axe 2 Je suis mon Association

- Redéfinir le lien avec les membres
- Renforcer le réseau

Axe 3 Se donner la capacité d'influencer

- Consolider le financement de l'Association
- Maximiser l'impact des actions politiques

L'AQGS souligne ses 35 ans!



La création d'une édition spéciale de la revue Gardavue, rendant hommage au personnel des services de garde et soulignant les 35 ans de l'AQGS.

Extrait du mot du ministre de l'Éducation Jean-François Roberge paru dans l'édition spéciale :

« Cet anniversaire est l'occasion de rendre hommage au personnel de l'AQGS ainsi qu'aux milliers de personnes travaillant en service de garde... votre rigueur, votre bonté et votre bonne humeur contagieuse portent haut et fort ces services de garde essentiels au bon fonctionnement de nos écoles. Je suis convaincu que toutes les familles québécoises joignent leur voix à la mienne pour vous remercier sincèrement et chaleureusement. »

Prix Reconnaissance AQGS



Le Prix Reconnaissance AQGS est dévoilé lors de la Journée Reconnaissance du personnel en garde scolaire, qui se tient durant la Semaine québécoise de la garde scolaire, en mai de chaque année

Les lauréat(e)s 2021 du Prix Reconnaissance AQGS :

- Manon Bertrand, du Service de garde de l'École Sainte-Madeleine, CSS des Trois-Lacs, dans la catégorie personnel technicien
- Mikaël Émond, du Pensionnat Notre-Dame-des-Anges à Montréal, dans la catégorie personnel éducateur

Nominations :

- 20 mises en nomination pour le personnel technicien
- 13 mises en nomination pour le personnel éducateur

Toutes nos félicitations aux nominé(e)s!

Semaine québécoise de la garde scolaire

La Semaine québécoise de la garde scolaire a eu lieu du 10 au 14 mai 2021. La thématique *La garde scolaire c'est ici!* a très bien été accueillie par la communauté, d'autant plus qu'elle avait été annulée en 2020 du à la Covid-19.

Statistiques de la Semaine :

- 115 nouveaux abonnés à la page FB AQGS
- 47 256 personnes atteintes
- 13 200 interactions que ce soit des commentaires, partages ou réactions aux publications telles que « j'aime »



AXE 4

Veille stratégique

*Comprendre les enjeux
pour mieux agir*

Représentations

- Mise en œuvre d'un comité mixte AQGS-FQDE pour le développement d'une proposition concernant l'optimisation de la tâche du personnel éducateur comme réponse aux enjeux de pénurie de main-d'œuvre accentués par la pandémie
- Représentations conjointes AQGS-FQDE auprès du ministre sur le projet d'optimisation de la tâche du personnel
- Accentuation des liens avec le Cabinet
- La participation de l'AQGS à titre de partenaire essentiel au Comité du ministère de l'Éducation sur la révision des encadrements réglementaires de la garde scolaire a permis de faire reconnaître l'essentiel des demandes de l'Association
- La participation de l'AQGS à un groupe de travail du MEQ portant sur les règles budgétaires

Présentations de mémoires

- Présentation d'un mémoire au Conseil supérieur de l'éducation (les effets de la crise sanitaire)
- Présentation d'un mémoire aux consultations *Rendez-vous réussite éducative* (assurer la réussite des élèves au-delà de la pandémie)

Stratégie de positionnement

L'AQGS a poursuivi ses activités de positionnement stratégique qui vise à accroître sa notoriété et la reconnaissance des services de garde en milieu scolaire dans l'espace public et auprès de décideurs politiques.

Presque tous les lundis matins, le comité plaidoyer se rencontre afin d'exercer une veille médiatique et de travailler les messages à véhiculer au besoin.

Membres du comité plaidoyer :

- Réjeanne Brodeur, présidente
- Benoit Brosseau, vice-président
- David Proteau, trésorier
- Diane Miron, directrice générale
- Caroline Hudon remplacée par Jacinthe Ranger, agente aux communications
- Richard Messier et Mathieu Gagné de la Boîte de Comm

Les 4 éléments-clés de la vision de l'AQGS pour l'avenir de la garde scolaire

- Un service de garde éducatif destiné à l'élève et visant son développement global
- Un service décloisonné, pleinement intégré, qui intervient en soutien à une variété d'activités éducatives dans l'école
- Une qualité encadrée et garantie par la mise en œuvre d'un programme éducatif national
- Des carrières attrayantes et stimulantes, un apport professionnel reconnu au personnel en garde scolaire

COMMUNICATIONS

Dans les médias

Lettre d'opinion

- Août 2020 : Mesure sanitaire pour la rentrée scolaire - *Garde scolaire : un plan, c'est urgent!*

Communiqué de presse

- Mai 2021 : *Entourer les enfants de bienveillance* : Réaction de l'Association québécoise de la garde scolaire à la publication du rapport de la Commission spéciale sur les droits des enfants et la protection de la jeunesse

Entrevues

- 15 août 2020 : Entrevue téléphonique - Services de garde en milieu scolaire : « Est-ce que les bulles vont éclater ? » - La Presse, Jean-Thomas Léveillé
- 18 août 2020 : Entrevue radio - COVID-19 : « Il n'y a aucune directive claire qui vient soutenir les services de garde » - QUB Radio, Geneviève Petterson
- 22 août 2020 : Entrevue téléphonique - Les services de garde scolaires laissés à eux-mêmes - Le Devoir, Marco Fortier
- 22 août 2020 - Entrevue Skype - Manque de consignes concernant les services de garde en milieux scolaires - RDI, Jacaudrey Charbonneau
- 27 août 2020 - Entrevue téléphonique : Pénurie de professeurs et d'éducatrices : une équation insoluble pour la rentrée - Le Devoir, Jessica Nadeau
- 28 août - Entrevue téléphonique : Les services de garde éducatifs demandent plus de financement - La Presse, Ariane Lacoursière
- 28 août - Entrevue téléphonique : Plus que des gardiennes d'enfants - Le Soleil, Brigitte Breton
- 30 octobre 2020 - Entrevue téléphonique à la radio - Les services de garde sont abandonnés par le gouvernement - QUB Radio, Geneviève Petterson
- 11 novembre 2020 - Entrevue téléphonique - Mieux nourrir les enfants à l'école : nouveau guide pratique - Magazine 100°
- 18 novembre 2020 - Entrevue Skype à la télévision - Au sujet du prolongement du congé des fêtes - TVA, Salut Bonjour !
- 18 novembre 2020 - Entrevue Skype à la télévision - Au sujet du prolongement du congé des fêtes - LCN, Jean-François Guérin
- 19 novembre 2020 - Entrevue téléphonique à la radio - Le personnel de soutien et les services de garde sont oubliés dans tout ça - QUB Radio, Pierre Nantel

Infolettre et envois de courriels



L'infolettre mensuelle est envoyée à plus de 4 300 abonnés. D'autres communications sont également envoyées par courriel, notamment les invitations aux différents événements organisés par l'Association et les invitations aux défis et concours. Le taux d'ouverture des courriels envoyés est de 31 %, une excellente statistique.

COMMUNICATIONS

Médias sociaux



Facebook :

- 4 680 abonnés (+ 917 en un an)

Les publications auxquelles les abonnés ont le plus réagi:

17/11/2020

Lettre envoyée au ministre de l'Éducation concernant la possibilité de prolonger le congé des fêtes.

Couverture 48,1K - Réactions 600 - Commentaires 225 - Partages 281

09/05/2021

Annonce de la première journée de la Semaine québécoise de la garde scolaire

Couverture 33K - Réactions 849 - Commentaires 187 - Partages 241

11/05/2021

Annonce des nominés - Prix Reconnaissance -

Couverture 25,4K - Réactions 672 - Commentaires 651 - Partages 43



Twitter :

- 407 abonnés (+ 7 en un an)
- Nombre de tweets : 16
- Nombre d'impressions : 4,1K

Tweets auxquels les abonnés ont le plus réagi :

19/11/2020

Lettre envoyée au ministre de l'Éducation concernant la possibilité de prolonger le congé des fêtes.

629 impressions

19/11/2020

Entrevue à QUB Radio sur la prolongation du congé des fêtes.

624 impressions



Pinterest :

- 419 abonnés (+ 43 en un an)
- Nombre de visiteurs mensuellement : 6,3K

•

Financement

Voici les principales sources de financement de l'Association :

Cotisations des membres et événements

La cotisation des membres et la participation aux événements restent les principales sources de financement de l'Association.

Projets et mandats

Les différents projets avec plusieurs partenaires permettent à l'Association de consolider son financement en variant ses sources de revenus :

- Écollation (ministère de la Santé et des Services sociaux)
- Je goûte, j'apprends! (MEQ)
- Inspire à bouger (Kino-Québec)
- Programmes *Besoins spéciaux* et *Aller de l'avant* (Syndicat des travailleurs et travailleuses des postes)
- Développement d'un programme éducatif (Fondation Lucie et André Chagnon)

Annonceurs et exposants

L'Association offre la possibilité à plusieurs entreprises d'annoncer leurs produits et services dans ses outils de communication et de tenir un kiosque au Salon de la garde scolaire.

Semaine québécoise de la garde scolaire

Pour permettre la diffusion des outils promotionnels, l'Association s'adjoint des commanditaires dont le logo est apposé sur l'affiche et la pochette.

Plan d'action 2021-2022

AXES DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2020-2025

Axe 1

Agir où cela compte le plus

Objectif : actualiser le fonctionnement global de l'Association dans l'alignement des orientations stratégiques

Axe 2

Je suis mon Association

Objectif : redéfinir le lien avec les membres

Objectif : renforcer le réseau

Axe 3

Se donner la capacité d'influencer

Objectif : consolider le financement

Objectif : maximiser l'impact des actions politiques

ACTIONS

- Revoir le modèle de gouvernance actuel en fonction de soutenir davantage l'action politique de l'Association
 - En fonction des orientations stratégiques, définir les besoins en ressources humaines et doter conséquemment
-

- Modifier l'offre de service en fonction de développer un programme universel qui renforce la qualité des services
 - Offrir aux membres des occasions favorables afin de créer des liens
-

- Développer une campagne autour d'un réseau fort
-

- Revoir l'offre de service et la tarification afin de la rendre concurrentielle et équitable
 - Développer d'autres avenues de financement
 - Poursuivre la mise en œuvre des projets
-

- Consolider une cellule permanente de veille, d'analyse et de prise de position
- Poursuivre les représentations politiques afin de viser une réelle reconnaissance
- Poursuivre le développement de partenariats qui permettent de mieux se faire connaître



ASSOCIATION **SOUTENIR**
QUÉBÉCOISE DE LA **REPRÉSENTER**
GARDE SCOLAIRE **MOBILISER**

402, rue Verchères
Longueuil (Québec) J4K 2Y6
450 670-8390 / 1 800 363-0592
gardescolaire.org