

RAPPORT ANNUEL

2019-2020



ASSOCIATION
QUÉBÉCOISE DE LA
GARDE SCOLAIRE

SOUTENIR
REPRÉSENTER
MOBILISER



Table des matières

Mot de la présidente et de la directrice générale	5
Conseil d'administration et équipe de travail	6
Faits saillants	7
Axe 1 – Soutien aux services de garde en milieu scolaire	8
Axe 2 – Concertation, partenariat et affiliation	12
Axe 3 – Vie associative	14
Axe 4 – Veille stratégique et opérationnelle	18
Financement	22
Plan d'action 2020-2021	23

L'Association travaille à faire reconnaître le service de garde en milieu scolaire comme un des acteurs clés de la réussite éducative de l'élève.

Mission

Elle soutient le développement des services de garde en milieu scolaire du Québec en faisant la promotion de leur rôle complémentaire à la mission de l'école, en représentant leurs intérêts collectifs et en favorisant le développement des compétences de leur personnel.

Valeurs

L'Association est une organisation qui fonde sa raison d'être et son action sur les valeurs de collaboration, de solidarité, et d'équité. L'approche se veut accueillante, ouverte et respectueuse des différences. Cette manière se caractérise également par une expertise démontrée et une connaissance approfondie des enjeux et des besoins du milieu.

Mot de la présidente et de la directrice générale

Tout le monde se souviendra de l'année 2019-2020! Elle aura été marquante pour chacun d'entre nous.

En effet, un intrus s'est invité dans nos vies personnelles, professionnelles et organisationnelles et a fait en sorte que tout a basculé un certain jour de mars 2020. Nous avons dû adapter nos façons de faire et gérer l'inconnu tout en gardant espoir d'un retour à la normal le plus rapidement possible.

L'Association n'y a pas échappé. Nous avons dû annuler plusieurs événements et activités importantes : les Journées de perfectionnement au Lac Delage, le Salon de la garde scolaire, le Défi Tchintchin et le Défi Santé. La thématique de la Semaine québécoise de la garde scolaire 2020 a été reporté en 2021. Évidemment, la situation a eu des répercussions importantes sur le financement de l'Association. Ce fût l'occasion de démontrer notre capacité à réagir rapidement pour soutenir tous les services de garde pendant cette première vague de la pandémie.

Malgré ce printemps plutôt perturbé, l'Association a été néanmoins en mesure de garder le cap sur ses priorités d'action et de tracer un bilan plutôt positif de l'année 2019-2020. En effet, le projet de conception d'un programme éducatif destiné aux services de garde en milieu scolaire a été réalisé, plusieurs rencontres et échanges avec le ministère ont permis de développer des liens plus constants, nous avons été sollicités à plusieurs reprises par les médias et fait valoir par différents mémoires ou avis les intérêts de la garde scolaire et de son personnel. En somme, notre stratégie de positionnement déployée au cours des dernières années commence à porter fruit!



En effet, de plus en plus nous réalisons des avancées vers une meilleure reconnaissance de la contribution de la garde scolaire dans la réussite éducative des élèves. Forte de la conviction que les services de garde et leur personnel s'inscrivent en continuité et en complémentarité des autres services éducatifs offerts par l'école et qu'ils sont partie intégrante de l'école, l'Association poursuit avec énergie son engagement de SOUTENIR, REPRÉSENTER ET MOBILISER les services de garde.

Nous tenons à souligner le dynamisme et l'engagement de l'Équipe et des membres du conseil d'administration qui ont su relever avec enthousiasme les nombreux défis.

Enfin, un merci tout particulier à vous chers membres! Plus que jamais, votre soutien et votre confiance sont essentiels à la réalisation de notre mission.

A handwritten signature in blue ink that reads "Réjeanne Broeur".

Réjeanne Broeur
Présidente

A handwritten signature in black ink that reads "Diane Miron".

Diane Miron,
Directrice générale

Conseil d'administration

Réjeanne Brodeur
Présidente

Benoît Brosseau
Vice-président

David Proteau
Trésorier

Linda Pagé
Secrétaire

Isabelle Boileau
Administratrice

Gina Girard
Administratrice

Sonia Sigouin
Administratrice

Deux postes non comblés
lors de la dernière assemblée
générale annuelle sont restés vacants.

Équipe de travail

Diane Miron
Directrice générale

Mélanie Bélisle
Conseillère (projet STTP)

Annie Désilets
Coordonnatrice à la formation et au
développement professionnel (jusqu'au
25 août 2019)

Stéphan Gagné
Adjoint administratif

Natacha Guignard
Conseillère service aux membres

Caroline Hudon
Conseillère en communication

Halima Lamtaouab
Technicienne comptable

Jocelyne Savaria
Responsable de la logistique et de la
base de données

François Berthelot
Chargé de projet et formateur Inspire
à bouger (jusqu'en mars 2020) et
conseiller service aux membres (à partir
d'avril 2020)

Chantal Bolduc
Chargée de projet Programme éducatif

Lucie Laurin
Chargée de projet Je goûte, j'apprends!

Josée Plante
Chargée de projet Écollation (jusqu'en
octobre 2019) remplacée par
Emmanuelle Berthou

Emmanuelle Berthou
Chargée de projet Écollation (à partir de
janvier 2020)

Faits saillants

- Grâce au soutien financier de la Fondation Lucie et André Chagnon, l'Association a pu aller de l'avant pour le développement d'un programme éducatif spécialement conçu pour la garde scolaire.
- Une version préliminaire du programme a été présentée au ministère de l'Éducation et a reçu un accueil favorable.
- En lien avec les fondements du programme éducatif, l'offre de formation a été revue.
- L'équipe a proposé aux services de garde ouverts pendant la première vague de la pandémie plus de 117 fiches d'activités et liens Internet qui respectent entre autres la distanciation sociale.
- Sous la thématique *La gestion de groupe et les comportements difficiles*, les Références en réseaux ont rejoint 273 participants provenant de plusieurs régions du Québec.
- L'Association s'est exprimée lors de l'étude du projet de loi 40 portant sur la gouvernance scolaire et aussi au sujet du projet de modification au Règlement sur les services de garde en milieu scolaire portant sur la tarification du service de garde.



AXE 1

Soutien aux services de garde en milieu scolaire

Soutenir leur développement

Formations



Journées de perfectionnement pour le personnel technique

21-22 novembre 2019

Saint-Sauveur

Participants francophones : 153

Participants anglophones : 48

19-20 mars 2020

Lac-Delage

ANNULÉ

Annulées dû à la pandémie de COVID-19

74 inscriptions avant l'annulation



Salon de la garde scolaire

Le 11^e Salon de la garde scolaire était prévu pour le 18 avril 2020. Il a toutefois été annulé dû à la pandémie de COVID-19.

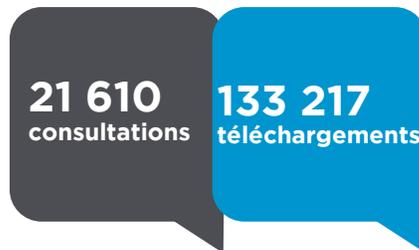
Inscriptions avant l'annulation :

- 157 participants
- 69 exposants



Boîte à outils

596 outils disponibles



Questions sur la garde scolaire

Que ce soit par courriel ou par téléphone, l'Association reçoit plusieurs demandes d'informations concernant la garde scolaire.

L'Association a reçu une forte demande de questions cette année. **Il y a eu 55 questions provenant de notre site Internet.**

Les sujets les plus abordés touchent :

- Covid-19, sdgu et réouverture des écoles
- Statuts régulier et sporadique : règles et tarifications
- Projet de règlement modifiant le règlement sur les sdgms
- Subventions, allocations et contributions financières du ministère
- Études, formations et qualifications du personnel

Foire aux questions : 3 980 visites



Outils COVID-19

Pendant la pandémie de COVID-19, les conseillers aux membres ont envoyés des fiches d'activités respectant les règles de la santé publique aux services de garde. Au total, 117 activités ont été envoyées.

- Nouvelles fiches : 89
- Liens vers documents externes : 15
- Fiches réutilisées : 13



Défi Tchin-tchin

Le Défi Tchin-tchin était prévu durant la Semaine canadienne de l'eau du 16 au 20 mars 2020. Le Défi est une initiative conjointe de la Coalition québécoise sur la problématique du poids et de l'AQGS.

Il a toutefois été annulé dû à la pandémie de COVID-19.

Inscriptions avant l'annulation :

- 600 services de garde
- 135 000 élèves



Défi Santé

Pour une troisième année, l'Association s'est associée au Défi Santé à titre de collaborateur. Le Défi était prévu du 30 mars au 24 avril 2020.

Il a toutefois été annulé dû à la pandémie de COVID-19.

Inscriptions avant l'annulation :

- 341 services de garde
- 2 717 éducatrices
- Plus de 50 000 élèves



Je goûte, j'apprends!

La chargée de projet Lucie Laurin a dispensé :

- 7 formations auprès du personnel en garde scolaire de 5 centres de services scolaires différents;
- 5 formations auprès d'étudiant(e)s à la formation AEP pour éducateurs et éducatrices en garde scolaire.

De plus, 5 nutritionnistes régionales et 5 enseignant(e)s à l'AEP ont participé à ces formations, et ont pris le relais pour les diffuser, les animer et assurer le suivi dans leur région.

Les formatrices régionales ont animé des formations dans 32 écoles provenant de 9 centres de services scolaires différents. De plus, 3 formations à des étudiants à l'AEP ont aussi été offertes par ces nutritionnistes.

Outils développés :

- Refonte du Powerpoint de la formation et de sa publicité
- Vidéo explicatif du guide d'accompagnement en suivi à la formation
- 4 fiches Je goûte, j'apprends! : desserts, diversité culturelle, TDAH, déjouer le marketing alimentaire
- Mise à jour des fiches et des vidéos selon le Guide alimentaire Canadien 2019

Projet sur les collations subventionnées

Sondage sur la mesure 30011 avec son rapport et ses recommandations.

Blogue Je goûte, j'apprends!

Rédaction de 12 articles de blogue.



Inspire à bouger

Le projet Inspire à bouger s'est officiellement terminé le 31 mars 2020.

- 97 formations données à plus de 2 700 participants de 45 centres de services scolaires différents.
- 35 intervenants de 18 organismes formés et outillés afin de poursuivre le soutien aux services de garde durant la prochaine année scolaire.
- Guide intitulé « Les activités ludiques et turbulentes au service de garde en milieu

scolaire »

- 19 capsules vidéos qui regroupent le contenu de la formation ont été produites en partenariat avec M361.
- Réussir vos jeux actifs (4 capsules)
- Pédagogie par le jeu : comment intégrer le jeu actif à votre école? (4 capsules)
- Organiser des périodes de jeu libre et actif à l'école (3 capsules)
- Implanter un corridor actif à votre école (3 capsules)
- Comment assurer une sécurité bien dosée dans vos activités au service de garde? (5 capsules)

Nombre d'outils distribués :

- 10 800 cahiers du participant
- 10 300 outils 37 JEUX SANS MATÉRIEL
- 1 100 lots de 10 affiches avec messages clés
- 1 800 affiches pause active

En résumé, l'objectif de former un maximum d'éducatrices éducatrices et de techniciennes et techniciens de toutes les régions du Québec a été atteint. De plus, la création de nouveaux outils innovateurs a donné lieu à plusieurs collaborations intéressantes avec d'autres organismes et a permis de faire rayonner davantage l'AQGS et son rôle de soutien aux services de garde.





AXE 2

Concertation, partenariat et affiliation

Développer de solides relations
de concertation et de partenariat

Partenariat avec la Fondation Chagnon

Grâce au soutien financier de la Fondation Lucie et André Chagnon, l'AQGS a pu aller de l'avant pour le développement d'un programme éducatif conçu pour la garde scolaire. Pour ce faire, l'AQGS a retenu les services de la chercheuse Christa Japel, professeure à l'UQAM, pour diriger les travaux de conception et élaborer un outil d'évaluation de la qualité des services. Une version préliminaire du programme a été présentée au ministère de l'Éducation. Parallèlement à la conception du programme éducatif, des travaux ont été réalisés par la chargée de projet, Chantal Bolduc, sur le développement d'un contenu de formation continue en lien avec les fondements du programme éducatif.

Avec la collaboration de nos consultants de la Boîte de comm. nous avons élaboré la stratégie de communication auprès des directions d'écoles et des services de garde et la stratégie d'intervention auprès du ministère de l'Éducation. En octobre 2019, une rencontre avec celui-ci a permis de présenter le projet. Une demande de financement a été adressée au ministre pour assurer le déploiement du programme.

Participations à différents comités

- Table québécoise sur la saine alimentation (TQSA)
 - Groupe de travail sur la saine alimentation durant l'enfance
 - Comité plateforme d'éducation en alimentation et stratégie parents.
 - Groupe de travail sur les normes sociales Norme Eau
- Comité du projet Image corporelle et pratique d'activités physiques et sportives
- Comité consultatif en milieu scolaire pour la promotion des rapports égaux
- Comité de vigie du projet Déploiement de programmes de petits déjeuners offerts aux élèves du réseau scolaire québécois

- Partenariat pour la réussite éducative – Système d'information scolaire
- Conseil d'administration du Réseau pour un Québec famille
- Comité sur l'offre de service au milieu scolaire (mode de vie physiquement actif)
- Comité consultatif du projet Schola.ca (élaboration d'un guide de la rénovation scolaire)
- Comité du Lab-École, chantier alimentation

Présences

- Journée de réflexion sur l'enjeu de la trajectoire scolaire des enfants *Coopération au service des enfants*
- Conseil général de la Fédération des comités de parents du Québec : atelier portant sur le comité de parents utilisateurs du service de garde
- Salon des partenaires des étudiants en technique d'éducation à l'enfance du CEGEP du Vieux-Montréal
- Présentation de l'AQGS et de la garde scolaire aux étudiants du Collège Lasalle
- Collaboration à la Revue Action Parents -octobre 2019- de la Fédération des comités de parents du Québec.
- Présentation de l'AQGS au Cégep Édouard-Montpetit



Écollation

Le projet-pilote de distribution de collations de fruits et légumes devait prendre fin en juin 2020. Une demande de prolongation pour une quatrième année a été accordée par le ministère de la Santé et des Services Sociaux. Aux 14 écoles participantes s'ajoutent 8 nouvelles écoles provenant de deux régions différentes. Aussi, la distribution des collations passe de trois jours à cinq jours par semaine.

AXE 3

Vie associative

Accroître le sentiment d'appartenance
et d'engagement à l'Association



Les membres de l'Association



Conseil d'administration

Le conseil d'administration, composé de neuf membres, s'est réuni à 6 reprises au cours de l'année, dont une fois à distance.

L'assemblée générale annuelle 2019 s'est tenue le samedi 16 novembre en présence de 10 personnes ayant droit de vote.

Suite à l'assemblée générale annuelle, deux postes sont restés vacants, soit un représentant des parents utilisateurs et un représentant des éducatrices.



Semaine québécoise de la garde scolaire

La semaine québécoise de la garde scolaire a eu lieu du 11 au 15 mai 2020. La thématique prévue : *La garde scolaire c'est ici* a été reportée à l'année prochaine dû à la pandémie de COVID-19.

Afin de tout de même souligner la SQGS, nous avons fait 7 publications Facebook, qui ont atteint 6 193 personnes en moyenne. Nous avons aussi invité les gens à souligner la semaine en utilisant le #gardescolaire.



Prix Reconnaissance AQGS

Le Prix Reconnaissance AQGS est dévoilé lors de la Journée Reconnaissance du personnel en garde scolaire, qui se tient durant la Semaine québécoise de la garde scolaire, en mai de chaque année.

Les lauréates 2020 du Prix Reconnaissance AQGS :

- Manon Bergeron, du Service de garde de l'École de Yamachiche-Saint-Léon à Yamachiche, dans la catégorie personnel éducateur
- Hélène Perron, du Service de garde de l'École du Perce-Neige à Pont-Rouge, dans la catégorie personnel technicien

Nominations :

- 10 mises en nomination pour le personnel technicien
- 8 mises en nomination pour le personnel éducateur

Toutes nos félicitations aux nominé(e)s!



Référence en réseau



- 10 réseaux pour le personnel éducateur
- 4 réseaux pour le personnel technique

Les rencontres de la Référence en réseau visent à contribuer au développement des compétences du personnel en garde scolaire par une capsule d'information sur un sujet précis et à présenter et échanger des outils et des ressources utiles.

Sujet abordé : La gestion de groupe et les comportements difficiles



Grande fierté

La Grande fierté vise à rendre hommage au savoir-faire légendaire du personnel éducateur en garde scolaire. C'est l'occasion de découvrir les talents uniques et inspirants des projets et activités soumis par les membres.

Puisque le Salon de la garde scolaire 2020 a été annulé, la Grande fierté l'a aussi été, dû à la pandémie de COVID-19. Nous avons reçu 5 candidatures.

Sondages

L'Association a sondé les services de garde scolaire à quelques reprises au courant de l'année :

- Juin 2020 - Nombre d'inscriptions reçues pour la rentrée 2020 (331 répondants)
- Mai 2020 - Rôles des TES en service de garde scolaire (387 répondants)
- Février 2020 - La pénurie de main-d'oeuvre en garde scolaire (594 répondants)

AXE 4

Veille stratégique et opérationnelle

Comprendre les enjeux
pour mieux agir



Stratégie de positionnement

L'AQGS a mis en œuvre sa stratégie de positionnement qui vise à accroître sa notoriété et la reconnaissance des services de garde dans l'espace public et des décideurs politiques.

Un comité plaidoyer formé de 3 membres du conseil d'administration, de la conseillère en communication, de la direction générale et des consultants de La Boîte de comm. a permis de suivre l'actualité et de travailler les messages à véhiculer.

Merci à Richard Messier et Mathieu Gagné de la Boîte de comm. de nous avoir soutenu gracieusement dans cette démarche qui s'est avérée efficace et porteuse de changement dans l'opinion publique.

Membres ayant participé au comité plaidoyer :

- Réjeanne Brodeur
- Benoît Brosseau
- David Proteau
- Diane Miron
- Caroline Hudon

Nombre de rencontres : 24

Représentations politiques

- 1^{er} octobre 2019 : Rencontre avec le ministre de l'Éducation
- Lettre adressée au ministre dans laquelle nous offrons notre collaboration dans le cadre de la réouverture des écoles en mai 2020
- Plusieurs rencontres avec le conseiller politique attaché au dossier de la garde scolaire



Participations à des consultations

- Mémoire présenté à la commission de la culture et de l'éducation dans le cadre de l'étude du projet de loi n° 40 : *Permettre à la nouvelle organisation et à la nouvelle gouvernance scolaires d'assurer un meilleur encadrement de la garde scolaire*
- Avis adressé au ministre de l'Éducation sur le projet de règlement modifiant le Règlement sur les services de garde en milieu scolaire
- Conjointement avec la Fédération des comités de parents du Québec, dépôt d'un avis au ministre de l'Éducation portant sur le Règlement modifiant le Règlement relatif à la gratuité du matériel didactique et à certaines contributions financières pouvant être exigées
- Sous-comité de soutien à la mise en œuvre des dispositions législatives : Normes pouvant s'appliquer aux contributions financières exigées pour les services de garde en milieu scolaire (ministère de l'Éducation)
- Sous-groupe de travail du ministère de l'Éducation concernant le financement des services de garde en milieu scolaire
- Comité de reprise des services éducatifs et soutien aux élèves
- Conjointement avec des membres du Réseau pour un Québec Famille, mémoire déposé à la Commission spéciale sur le droit des enfants et la protection à la Jeunesse : *Des milliers de sentinelles pour protéger nos enfants*

Gestion interne

Cette année, la nouvelle structure organisationnelle a été mise en place. Tous les postes ont été comblés.

Merci à tous ceux et celles qui ont mis à la disposition de l'Association leur talent, leur expertise et leur créativité.

- Adjoint administratif : Stéphan Gagné
- Comptabilité : Halima Lamtaouab
- Communications : Caroline Hudon
- Conseillers aux membres : Natacha Guignard et François Berthelot
- Responsable de la logistique : Jocelyne Savaria
- Projet *Inspire à Bouger* : François Berthelot
- Projet *Je goûte j'apprends!* : Lucie Laurin
- Projet *Programme éducatif* : Chantal Bolduc
- Projet *Écollation* : Josée Plante et Emmanuelle Berthou
- Projet *STTP* : Mélanie Bélisle
- Plaidoyer et développement stratégique : Richard Messier et Mathieu Gagné de la Boîte de Comm



Un merci tout particulier à Jocelyne Savaria qui nous a quitté pour une retraite bien méritée après 23 ans de loyaux services à l'Association!

COMMUNICATIONS

Dans les médias

Lettres d'opinion

- Septembre 2019 : Pénurie de main-d'œuvre - *Les services de garde en milieu scolaire lourdement affectés par la pénurie de main-d'œuvre*
- Février 2020 : Réforme de la gouvernance scolaire - *La garde scolaire oubliée dans la réforme?*
- Avril 2020: Réouverture des écoles - *L'ampleur du défi pour les services de garde en milieu scolaire*

Communiqués de presse

- Octobre 2019 : La réforme de la gouvernance scolaire - *La réforme de la gouvernance scolaire doit permettre un meilleur encadrement de la garde scolaire*

Entrevues

- 25 Septembre 2019 : Entrevue au Journal de Montréal concernant les frais de garde - *Frais de garde exorbitants*
- 25 septembre 2019 : Entrevue à la radio Énergie Québec concernant les frais de garde - *Des parents se plaignent des frais de garde abusifs en milieu scolaire*
- 25 septembre 2019 : Entrevue à la radio QUB Radio concernant les frais de garde - *1 440 \$ de frais pour manger son propre lunch à la garderie*
- 30 septembre 2019 : Entrevue au Journal Le Droit concernant l'allocation pour frais de collation - *Des écoles pigent dans le sac à collations*
- 3 octobre 2019 : Entrevue à la radio Canal M, la radio de vues et voix concernant les frais de garde - *Les frais de garde chargés aux parents*
- 21 février 2020 : Entrevue à Radio-Canada Québec concernant la réforme de la gouvernance scolaire - *Incertitudes dans les services de garde scolaire devant la réforme de l'éducation*
- 30 avril 2020 : Entrevue à TVA Nouvelles concernant la réouverture des écoles et les protocoles
- 17 juin 2020 : Entrevue au journal La Presse concernant la fermeture des services de garde d'urgence - *Fermeture des services de garde d'urgence : casse-tête pour les parents*

Infolettre et envois de courriels



L'infolettre mensuelle est envoyée à plus de 4 300 abonnés. D'autres communications sont également envoyées par courriel, notamment les invitations aux différents événements organisés par l'Association et les invitations aux défis et concours. Le taux d'ouverture des courriels envoyés est de 31 %, une excellente statistique.

Médias sociaux



Facebook :

- 3 763 abonnés (+ 502 en un an)



Twitter :

- 400 abonnés (+ 2 en un an)



Pinterest :

- 376 abonnés (+ 33 en un an)

Financement

Voici les principales sources de financement de l'Association :

Cotisations des membres et événements

La cotisation des membres et la participation aux événements restent les principales sources de financement de l'Association.

Projets et mandats

Les différents projets avec plusieurs partenaires permettent à l'Association de consolider son financement en variant ses sources de revenus :

- Écollation (ministère de la Santé et des Services sociaux)
- Je goûte, j'apprends! (MEQ)
- Inspire à bouger (Kino-Québec)
- Programmes *Besoins spéciaux* et *Aller de l'avant* (Syndicat des travailleurs et travailleuses des postes)
- Développement d'un programme éducatif (Fondation Lucie et André Chagnon)

Annonceurs et exposants

L'Association offre la possibilité à plusieurs entreprises d'annoncer leurs produits et services dans ses outils de communication et de tenir un kiosque au Salon de la garde scolaire.

Semaine québécoise de la garde scolaire

Pour permettre la diffusion des outils promotionnels, l'Association s'adjoint des commanditaires dont le logo est apposé sur l'affiche et la pochette.

Plan d'action 2020-2021

AXE DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2015-2020

Axe 1

Soutenir le développement des services de garde

Axe 2

Développer de solides relations de concertation et de partenariats

Axe 3

Accroître le sentiment d'appartenance et d'engagement à l'Association

Axe 4

Comprendre les enjeux pour mieux agir

Gestion interne

ACTIONS

- Développer de nouveaux outils
- Répondre aux demandes d'information
- Mettre en place l'offre de formation
- Voir à l'organisation d'un Congrès pour 2022

-
- Assurer notre participation dans les lieux de représentation en lien avec la mission de l'AQGS
 - Organiser une rencontre des responsables du dossier de la garde scolaire des centres de services scolaires
 - Poursuivre notre collaboration avec la Coalition Poids (Défi Tchîn-tchin) et Capsana (Défi santé)
 - Assurer une collaboration soutenue avec la FCPQ afin de se rapprocher des parents utilisateurs.
 - Poursuivre la mise en œuvre des projets (Je goûte, j'apprends, Écollation et le programme éducatif)

-
- Promouvoir l'engagement du personnel en garde scolaire par divers moyens (SQGS, Prix Reconnaissance AQGS)
 - Améliorer le processus de consultation auprès des membres
 - Sondages
 - Plateforme d'échange
 - Organiser des références réseaux
 - Organiser des journées de mobilisation
 - Voir à l'actualisation de la planification stratégique

-
- Se prononcer sur tous les enjeux liés à la reconnaissance et la valorisation de la garde scolaire et son personnel
 - Participer à toutes consultations ou initiatives qui permettent de faire valoir les intérêts de la garde scolaire

-
- Veiller à maintenir l'efficacité de l'organisation (ressources matérielles, humaines et financières)
 - Prévoir une stratégie pour fidéliser les membres et rejoindre les non-membres
 - Faire une demande de financement au MEQ pour le fonctionnement de base de l'AQGS



ASSOCIATION **SOUTENIR**
QUÉBÉCOISE DE LA **REPRÉSENTER**
GARDE SCOLAIRE **MOBILISER**

402, rue Verchères
Longueuil (Québec) J4K 2Y6
450 670-8390 / 1 800 363-0592
gardescolaire.org