RAPPORT ANNUEL
2018-2019

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA **GARDE SCOLAIRE**

SOUTENIR
REPRÉSENTER
MOBILISER

Table des matières

Mot de la présidente et de la directrice générale....5
Conseil d'administration et équipe de travail....6
Faits saillants....7
Axe 1 – Soutien aux services de garde en milieu scolaire....8
Axe 2 – Concertation, partenariat et affiliation....12
Axe 3 – Vie associative....14
Axe 4 – Veille stratégique et opérationnelle....18
Financement....22
Plan d'action 2019-2020....23

L'Association travaille à faire reconnaître le service de garde en milieu scolaire comme un des acteurs clés de la réussite éducative de l'élève.

Mission

Elle soutient le développement des services de garde en milieu scolaire du Québec en faisant la promotion de leur rôle complémentaire à la mission de l'école, en représentant leurs intérêts collectifs et en favorisant le développement des compétences de leur personnel.

Valeurs

L'Association est une organisation qui fonde sa raison d'être et son action sur les valeurs de collaboration, de solidarité, et d'équité. L'approche se veut accueillante, ouverte et respectueuse des différences. Cette manière se caractérise également par une expertise démontrée et une connaissance approfondie des enjeux et des besoins du milieu.

Mot de la présidente et de la directrice générale

Chers membres,

L'année 2018-2019 aura été une année marquante pour l'AQGS. En effet, toujours guidée par sa volonté et son engagement de valoriser et faire reconnaître la garde scolaire comme un des acteurs clés de la réussite éducative des élèves, l'Association a pris un virage important quant à sa façon de faire, pour mieux se positionner dans l'espace public et auprès des décideurs du milieu scolaire.

Le conseil d'administration en a fait une priorité et les moyens nécessaires pour développer notre stratégie de positionnement ont été déployés. Grâce à l'appui de la Boîte de comm., un comité plaidoyer a été mis en place afin de suivre l'actualité, d'évaluer la pertinence d'intervenir ou non et de travailler les messages à véhiculer. Nous avons été invité en commission parlementaire afin de présenter nos positions sur deux projets de loi et nous avons eu l'occasion d'échanger avec des représentants politiques et administratifs du ministère de l'Éducation sur les différents enjeux de la garde scolaire. De plus, nous avons reçu l'attention de divers médias, interpellé par des organismes ou partenaires afin de présenter nos positions et de partager notre expertise. Et, que dire de la présence du ministre de l'Éducation à l'événement de clôture de la Semaine québécoise de la garde scolaire, toute une première!

Nous pouvons affirmer, sans aucun doute, que nos interventions ont eu des retombées importantes pour notre notoriété et la reconnaissance de la garde scolaire. Ainsi, on nous a annoncé que le Règlement portant sur les services de garde en milieu scolaire serait révisé de même que le financement de la garde scolaire. Nos attentes sont grandes, mais nous devrons poursuivre nos efforts pour que de véritables changements se produisent.

Grâce au soutien financier de la Fondation Chagnon, nous avons eu l'opportunité de jetter les bases d'un projet de développement d'un programme éducatif exclusif à la garde scolaire. Ce projet s'inscrit largement dans la perspective de reconnaissance de la garde scolaire dans le continuum des services offerts aux élèves tout au long de leur parcours scolaire.

L'année aura aussi été une année de transition au sein de l'équipe de travail. En effet, en septembre 2018, madame Josée Plante directrice générale, a annoncé son intérêt à occuper le poste de chargée de projet Écollation devenu vacant. Nous profitons de l'occasion pour la remercier sincèrement pour son engagement exceptionnel envers l'AQGS. L'intérim a été confié à la présidente du conseil d'administration, qui a été nommée officiellement au poste de directrice générale en juin 2019. De plus, le conseil d'administration a entrepris une démarche de réflexion sur l'organisation du travail à l'interne. Des changements ont donc été apportés de manière à privilégier une organisation qui se veut encore plus près de ses membres. À cet effet, deux postes de conseillers aux membres, qui se partagent le territoire du Québec, ont été crées.

À la lecture du rapport annuel, vous serez en mesure de juger des efforts déployés et des résultats découlant de ces efforts. Somme toute, l'année 2018-2019 aura été une année garante d'un avenir prometteur pour la reconnaissance de la garde scolaire et de son personnel Nous tenons à souligner le dynamisme de l'équipe et des membres du conseil d'administration, qui ont su relever avec sérieux et enthousiasme les nombreux défis.

Enfin, un MERCI particulier à vous tous, chers membres! Votre confiance et votre engagement envers l'Association nous inspirent et nous stimulent à poursuivre notre mission : Soutenir, Représenter, Mobiliser

Bonne lecture!

Réjeanne Broeur
Présidente

Diane Miron,
Directrice générale

Conseil d'administration

Diane Miron
Présidente et directrice générale par intérim
(jusqu'en juin 2019)

Réjeanne Brodeur
Vice-présidente
(jusqu'en juin 2019 et présidente depuis)

David Proteau
Trésorier

Isabelle Boileau
Secrétaire

Benoît Brosseau
Administrateur
(nommé vice-président en juin 2019)

Sarah Desjardins
Administratrice

Gina Girard
Administratrice

Linda Pagé
Administratrice

Sonia Sigouin
Administratrice

Équipe de travail

Josée Plante,
Directrice générale (jusqu'en septembre 2018)

Diane Miron
Directrice générale par intérim

Mélanie Bélisle,
Conseillère (projet STTP)

Annie Désilets,
Coordonnatrice à la formation et au développement professionnel

Halima Lamtaouab,
Technicienne comptable

Marie-Josée Fréchette
Conseillère-formatrice (jusqu'en avril 2019)

Gabrielle Neveu-Duhaime,
Coordonnatrice stratégique en communication (en congé de maternité)

Guyane Perron,
Conseillère en communication (jusqu'en avril 2019)

Chantale Picard,
Agente de bureau (jusqu'en juin 2019)

Jocelyne Savaria,
Responsable de la logistique et de la base de données

François Berthelot
Chargé de projet et formateur Inspire à bouger

Lucie Laurin
Chargée de projet Je goûte, j'apprends

Josée Plante
Chargée de projet Écollation

Faits saillants

Plus que jamais convaincue du leadership qu'elle doit assumer pour la reconnaissance de la garde scolaire, l'AQGS a déployé une stratégie de positionnement afin de mieux rayonner et d'occuper l'espace publique.

Le développement de notre partenariat avec la Fondation Chagnon a permis de mettre de l'avant le projet de développement d'un programme éducatif exclusif aux services de garde en milieu scolaire. Une subvention a été accordée pour les deux prochaines années qui permettront le développement et l'implantation du programme.

Les présentations de deux mémoires à la Commission parlementaire de la Culture et de l'Éducation ont été des moments forts de l'année.

C'est en présence du ministre de l'éducation Jean-François Roberge que le gala de clôture de la Semaine québécoise de la garde scolaire a été organisé, conjointement avec le service de garde de l'école De Ramezay de la Commission scolaire des Hautes-Rivières, ce qui a permis de mettre à l'avant-scène la garde scolaire et son personnel.

Le colloque tenu le 24 novembre 2018 sous le thème *Mon engagement pour la réussite!* a rassemblé plus de 250 personnes, un beau samedi de novembre!

Les formations *Inspire à bouger* et *Ensemble pour des contextes de repas plus conviviaux* , qui sont offertes gratuitement aux commissions scolaires, ont été déployées avec succès.

AXE 1
Soutien aux services de garde en milieu scolaire

Soutenir leur développement

Formations

- 31 formations sur mesure
- 30 ateliers offerts lors du colloque

Colloque

Le 24 novembre 2018 avait lieu le colloque de l'AQGS au collège Champlain de St-Lambert. La journée a commencée en grand par une conférence d'ouverture avec Sylvain Guimond *Le succès est dans la tête et dans le cœur*.

Ensuite, les participants ont assisté aux ateliers de leur choix. La journée s'est terminée par une activité de mobilisation d'équipe autour de la création d'une œuvre d'art géante; chaque équipe y est allé de leur plus grande créativité!

Professional Conference for daycare technicians

Le 23 novembre 2018 avait lieu une journée conférence offerte à l'intention du personnel technicien des commissions scolaires anglophones. 30 participants venus de 6 commissions scolaires différentes ont participé à la conférence How to deal with change animée par Stéphanie Laprise.

Conférence

La communication au service de garde, c'est l'affaire de tous! de Chantal Bolduc, enseignante en Technique d'éducation à la petite enfance au Cégep du Vieux-Montréal a permis aux participants de mieux comprendre l'importance de développer une relation de collaboration entre les membres de l'équipe école, l'équipe du service de garde, les parents et les élèves.

375 participants

- Gatineau
- Jonquière
- Laval
- LaPrairie
- Québec
- Shawinigan

Salon de la garde scolaire

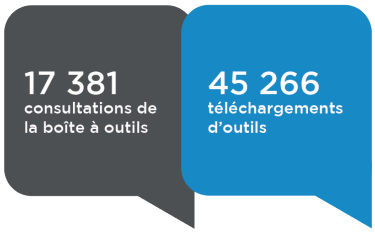
Le 10e Salon de la garde scolaire s'est tenu le samedi 4 mai 2019 à Lévis. Il rassemblait 90 exposants qui ont fait découvrir, à plus de 428 participants, des produits et services qu'ils offrent aux services de garde.

La journée a débuté par une conférence de Bill Marchessin : Soyez au volant de votre vie! Questions et discussions étaient au rendez-vous!

- 336 membres
- 92 non-membres
- 115 services de garde
- 36 commissions scolaires
- 14 régions

Boîte à outils

442 outils disponibles



Les plus consultés :

- Outils du Défi Tchin-Tchin
- Outils Défi Santé
- Outils Semaine québécoise de la garde scolaire
- Outils de la section Activité physique
- Outils de la section Alimentation

Questions sur la garde scolaire

Que ce soit par courriel ou par téléphone, l'Association reçoit plusieurs demandes d'informations concernant la garde scolaire.

L'Association a reçu une forte demande de questions cette année. **Il y a eu 74 questions provenant de notre site Internet.**

Les sujets les plus abordés touchent :

- Les abonnements à l'AQGS
- L'application du Règlement
- Les règles budgétaires
- Les frais de garde
- La garde partagée

Foire aux questions : 2 196 visites

Question la plus consultée : financement et coûts

Le *Défi Tchin-tchin*

Le Défi Tchin-tchin s'est tenu durant la Semaine canadienne de l'eau du 18 au 22 mars. Le Défi est une initiative conjointe de la Coalition québécoise sur la problématique du poids et de l'AQGS.

Le Défi a été relevé par :

- Plus de 5000 éducatrices et éducateurs en service de garde scolaire, de plusieurs surveillants de dîner et enseignants dévoués
- Plus de 105 000 élèves dans toutes les régions du Québec
- Près de 600 services de garde en milieu scolaire ont participé à cette troisième édition

Une initiative rassembleuse largement appréciée!

Défi Santé

Pour une deuxième année, l'Association s'est associée au Défi Santé à titre de collaborateur. Le Défi s'est tenu du 1er au 30 avril 2019.

Le Défi a été relevé par :

- Plus de 330 services de garde du Québec
- 2452 éducatrices
- Près de 50 000 élèves

Un Défi de plus en plus couru!

Ensemble pour des contextes de repas plus conviviaux

Lucie Laurin, chargée de projet Je goûte, j'apprends!, a donné 26 formations auprès du personnel technicien et éducateur en garde scolaire pour l'année 2018-2019. Plus de 18 nutritionnistes
locales ont participé à ces formations, et ont pris le relais pour les diffuser, les animer et assurer le suivi dans leur région.

- 185 écoles, dans 15 commissions scolaires différentes ont reçu la formation

Lucie Laurin fait partie du regroupement des diététistes qui mettent en œuvre la politique-cadre ainsi que du groupe de travail de la saine alimentation durant l'enfance (TQSA), un sous-comité plateforme d'éducation en alimentation.

Outils développés en 2018-2019 :

- Mise à jour de la formation (contenu et visuel)
- Recueil des fiches
- Un guide d'accompagnement en suivi à la formation sur les contextes de repas
- 15 billets de blogue Je goûte, j'apprends
- 3 affiches sur le partage des responsabilités

Inspire à bouger

Le déploiement provincial de la formation a largement dépassé l'objectif initial fixé au départ. En effet, François Berthelot, chargé de projet, a donné 49 formations dans 30 commissions scolaires différentes , ce qui a permis de former 1172 participants dans 400 services de garde.

Les participants ont également beaucoup apprécié les outils développés pour la formation. Près de 5 000 outils de poche « 37 jeux actifs sans matériel » ont été distribués lors des formations, de même que 4 500 cahiers du participant.

- 30 commissions scolaires
- 1200 participants
- 400 services de garde

Études et recherche

L'Association tient à faire connaître les études et recherches liées à la garde scolaire ou à contribuer en fournissant des informations ou en invitant des services de garde à compléter des sondages sur des sujets de recherche.

- Lucie Laurin , chargée de projet *Je goûte, j'apprends!* collabore à un projet de recherche mené par Pascale Morin de l'Université de Sherbrooke pour une application web visant à faire un portrait du contexte de repas.

AXE 2
Concertation, partenariat et affiliation

Développer de solides relations de concertation et de partenariat

Partenariat avec la Fondation Chagnon

Grâce au soutien financier de la Fondation Chagnon, l'Association a pu aller de l'avant avec le projet de développement d'un programme éducatif. Les travaux de recherche et de consultation réalisés ont permis de valider la pertinence des orientations envisagées quant à la stratégie de valorisation de la garde scolaire et le développement d'un programme éducatif.

Nos constats prennent appui sur un sondage et 5 groupes de discussions menés auprès du personnel en garde scolaire, de partenaires et d'experts. En avril, l'Association a présenté un plan d'action sur 5 ans pour le développement et l'implantation du programme. La Fondation a accepté de nous soutenir financièrement pour les deux premières années du projet.

Participations à différents comités

- Comité de suivi du projet Écollation
- Comité consultatif du projet Schola
- Comité aviseur du colloque de la Fédération des comités de parents
- Comité du Réseau des écoles publiques alternatives du Québec sur les services de garde
- Comité sur l'offre de service au milieu scolaire (mode de vie physiquement actif)
- Comité d'élaboration d'un outil web sur la politique alimentaire - contexte de repas
- Table québécoise sur la saine alimentation (TQSA)
- Groupe de travail de la TQSA sur la saine alimentation durant l'enfance
- Comité du Lab-École sur le chantier alimentation
- Groupe de travail de la TQSA sur les normes sociales - Norme Eau
- Comité du projet Image corporelle et pratique d'activités physiques et sportives
- Comité consultatif milieu scolaire pour la promotion des rapports égalitaires

Présences

- Conseil d'administration du Réseau pour un Québec Famille (RPQF)
- Débat sur les grands enjeux en éducation
- Lancement du projet Écollation à Gatineau
- Assemblée générale annuelle du RPQF
- Conférence de consensus du Centre de transfert pour la réussite éducative du Québec (CTREQ)
- Conférence de presse du premier ministre Legault et du ministre Roberge sur le projet de loi de la maternelle 4 ans
- Deux journées de réflexion Coopétition au service des enfants
- Lancement et à la clôture du Défi Santé
- Lancement de la Semaine québécoise des familles
- Présence au colloque de la FCPQ

Écollation

Le projet pilote de distribution de collations de fruits et légumes en est à sa deuxième année d'implantation.

Au cours de l'année 2018-2019, le site web www.ecollation.org a été mis en ligne avec une boîte à outils qui contient plus de 40 items différents. Aussi, plusieurs outils ont été développés pour favoriser le transfert de connaissances.

AXE 3
Vie associative

Accroître le sentiment d'appartenance et d'engagement à l'Association

Les membres de l'Association

682 membres actifs

60 membres associés

Conseil d'administration

Le conseil d'administration, composé de neuf membres, s'est réuni à 6 reprises. Un poste est resté vacant suite à la démission d'un membre en juin 2018.

L'Assemblée générale annuelle s'est tenue le 23 novembre en présence de 13 personnes.

Quatre personnes ont été élues pour un mandat de deux ans :

- Sonia Sigouin, éducatrice,
- Réjeanne Brodeur, technicienne
- David Proteau, membre associé
- Diane Miron, membre associé

et Linda Pagé, directrice d'établissement pour un mandat d'un an.

Comité externe Colloque 2018

En prévision du Colloque de la garde scolaire du 24 novembre 2018, un comité externe s'est formé à l'automne 2017. Il est composé d'une technicienne, d'une éducatrice, de la présidente et de membres de la permanence. Le comité s'est penché sur l'appel de conférenciers, les ateliers soumis et la grille de programmation de l'événement. Merci à Patricia Cloutier (technicienne) et Karine Frigault (éducatrice).

Semaine québécoise de la garde scolaire

« La garde scolaire s'affiche! »

C'est sous la thématique « La garde scolaire s'affiche! », que la Semaine de la garde scolaire 2019 a emprunté aux codes du cinéma pour mettre la garde scolaire à l'avant-scène et rendre hommage à celles et ceux qui s'investissent au quotidien pour que les élèves apprennent et grandissent en suivant le meilleur des scénarios.

Présence du ministre

C'est en présence du ministre de l'éducation Jean-François Roberge et des partenaires du réseau de l'éducation que s'est déroulé l'événement de clôture de la Semaine. En collaboration avec le service de garde de l'école de Ramezay de la commission scolaire des Hautes-Rivières, nous avons déroulé le tapis rouge pour offrir un moment inoubliable aux vraies vedettes de la journée : le personnel de la garde scolaire et leurs élèves. Merci à Nathalie Bernier et son équipe.

Prix Reconnaissance AQGS

Les Prix Mésange ont fait place au Prix Reconnaissance AQGS!

Nouveau visuel, nouveau règlement, même reconnaissance!

Le Prix Reconnaissance AQGS est dévoilé lors de la Journée Reconnaissance du personnel en garde scolaire, qui se tient durant la Semaine québécoise de la garde scolaire, en mai de chaque année

Les lauréates 2019 du Prix Reconnaissance AQGS :

- Magalie Lampron de la Commission scolaire des Navigateurs dans la catégorie personnel éducateur
- Susie Néron de la commission scolaire Chemin-du-Roy dans la catégorie personnel technicien

Nominations :

- 7 mises en nomination pour le personnel technicien
- 17 mises en nomination pour le personnel éducateur

PRIX RECONNAISSANCE AQGS

Référence en réseau

20 rencontres

392 participants

- 9 réseaux pour le personnel éducateur
- 11 réseaux pour le personnel technicien

Les rencontres de la Référence en réseau visent à contribuer au développement des compétences du personnel en garde scolaire par une capsule d'information sur un sujet précis, à présenter et échanger des outils et des ressources utiles au travail en garde scolaire et à informer sur l'actualité de la garde scolaire et le soutien que peut offrir l'Association.

Voici les sujets abordés en 2018-2019

- La communication
- Le projet éducatif
- Journées pédagogiques maison
- La période du midi

Grande fierté

La Grande fierté vise à rendre hommage au savoir-faire légendaire du personnel éducateur en garde scolaire. C'est l'occasion de découvrir les talents uniques et inspirants des projets et activités soumis par les membres.

Lors du Salon de la garde scolaire 2019, le 4 mai dernier, l'Association a procédé à la remise des prix Grande Fierté.

- **1er prix :** Projet Tasses, coupes de vin, verres et taies d'oreiller avec citation - École Yamachiche-Saint-Léon, commission scolaire Chemin-du-Roy
- **2e prix :** Projet Marché de Noël - École Madeleine-Brousseau, commission scolaire des Patriotes
- **3e prix :** Projet Mini centre commercial - École Madeleine-Brousseau, commission scolaire des Patriotes

Projets reçus : 10

Présences au Salon : 6 projets

AXE 4
Veille stratégique et opérationnelle

Comprendre les enjeux pour mieux agir

Stratégie de positionnement

Au cours de l'année 2018-2019, l'AQGS a mis en œuvre sa stratégie de positionnement qui vise à accroître sa notoriété et la reconnaissance des services de garde dans l'espace public et des décideurs politiques.

Un comité plaidoyer formé de 3 membres du conseil d'administration, de la conseillère en communication, de la direction générale et des consultants de La Boîte de comm. a permis de suivre l'actualité et de travailler les messages à véhiculer.

Merci à Richard Messier et Mathieu Gagné de la Boîte de comm. de nous avoir soutenu gracieusement dans cette démarche qui s'est avérée efficace et porteuse de changement dans l'opinion publique.

Membres ayant participé au comité plaidoyer :

- Réjeanne Brodeur
- Benoît Brosseau
- David Proteau
- Guyane Perron
- Diane Miron

Nombre de rencontres : 17

Représentations politiques

- Rencontre avec la directrice de cabinet du ministre de l'éducation Jean-François Roberge et la conseillère politique responsable du dossier des maternelles 4 ans et de la garde scolaire
- Rencontre avec le Directeur général de la Direction des ressources et encadrements pédagogiques du ministère de l'Éducation
- Rencontre avec la conseillère politique du ministère de la Famille et des Ainés

Participations à des consultations

- Présentation du mémoire portant sur la gratuité scolaire à la Commission de la Culture et de l'éducation (projet de loi 12)
- Présentation du mémoire portant sur la maternelle 4 ans à la Commission de la culture et de l'éducation (projet de loi 5)
- Avis de l'AQGS concernant le projet de règlement modifiant le Régime pédagogique de l'éducation préscolaire, de l'enseignement primaire et de l'enseignement secondaire précisant les périodes de détente

Participations à des colloques

- Dans le cadre du 87e Congrès de l'ACFAS, l'AQGS a participé à une table ronde portant sur la pertinence d'une meilleure collaboration nationale sur la recherche en éducation : mieux servir la pratique.
- Lors du congrès de l'Association des enseignantes et enseignants en Technique d'éducation à l'enfance (AEETÉE) l'AQGS a présenté Le point de vue des parents : leur perception et leurs attentes envers la garde scolaire.

Rencontres avec des partenaires du réseau de l'éducation

- Rencontre avec le président du syndicat de soutien de la Centrale des syndicats du Québec
- Rencontre avec le responsable des services de garde de la Commission scolaire de Montréal
- Rencontre avec des représentantes syndicales de la Confédération des syndicats nationaux
- Rencontre avec le président de la Fédération des commissions scolaires du Québec
- Rencontre avec la présidente de la Fédération des comités de parents du Québec
- Rencontre avec la présidente de la Fédération québécoise des directions d'établissement
- Rencontre avec la directrice générale de l"'organisme Intégration Sociale des Enfants Handicapés en Milieu de Garde

Gestion interne

Comme toute organisation, l'AQGS doit toujours chercher à s'adapter afin de répondre de façon optimale à ses besoins et à ceux de ses membres. C'est dans cet optique que le conseil d'administration a voulu revoir l'organisation du travail à l'interne.

Pour le soutenir dans sa démarche de réflexion, le conseil d'administration a fait appel à une consultante en ressources humaines. Suite à l'analyse de la situation une nouvelle structure organisationnelle a été mise en place.

Certains postes ont été abolis, d'autres fusionnés et deux postes de conseillers aux membres ont été créés afin de favoriser un lien de proximité avec les membres.

La nouvelle structure :

- Un poste à la direction générale
- Deux postes de conseillers aux membres qui se partagent le territoire du Québec
- Un poste de conseiller en communication
- Un poste d'adjoint administratif
- Un poste de technicien à la comptabilité
- Un poste de responsable à la logistique de la base de données. Ce poste sera aboli en 2020.

Un merci bien particulier aux membres de l'équipe qui ont œuvrés à l'Association au cours des dernières années et qui ont quitté pour aller relever de nouveaux défis :

Annie Désilets, Marie-Josée Fréchette, Gabrielle Neveu-Duhaime, Guyane Perron et Chantal Picard.

COMMUNICATIONS

Dans les médias

Lettres d'opinion

- Septembre 2018 : Promesses des partis – *Et les services de garde dans tout ça?*
- Février 2019 : Journées de la persévérance scolaire – *Le service de garde en milieu scolaire, un + dans la vie des élèves et des parents*
- Mai 2019 : Semaine québécoise de la garde scolaire - *L'âme de l'école, c'est le service de garde!*

Communiqués de presse

- Septembre 2018 : Lancement officiel du projet Écollation – *Des collations de fruits et de légumes pour réduire les inégalités sociales en santé*
- Février 2019 : Annonce du projet de loi sur les maternelles 4 ans – *La garde scolaire souhaite être prête à accueillir les enfants*
- Mai 2019 : Clôture de la Semaine québécoise de la garde scolaire 2019 - *La garde scolaire au rang des solutions*

Entrevues

- 13 octobre 2018 : Entrevue au journal Le Soleil concernant les lunchs à l'école - *Attention au danger de déresponsabiliser les parents*
- 19 octobre 2018 : Dossier thématique dans 100 degrés sur l'éveil au goût et entrevue sur la formation Ensemble pour des contextes de repas plus conviviaux. Magazine 100 degrés.
- 30 octobre 2018 : Entrevue au Journal de Montréal sur la pénurie de personnel.
- Avril 2019 : Entrevue au journal Le Soleil portant sur les récréations – La récré pas seulement pour les profs.

Infolettre et envois de courriels

L'infolettre mensuelle est envoyée à plus de 4 300 abonnés. D'autres communications sont également envoyées par courriel, notamment les invitations aux différents événements organisés par l'Association et les invitations aux défis et concours. Le taux d'ouverture des courriels envoyés est de 25,3 %, une excellente statistique.

Médias sociaux

Facebook :

- 3261 abonnés (+ de 705 en un an)

Publications les plus populaires :

- La Journée nationale du personnel de soutien scolaire
- Lettre d'opinion : « Et les services de garde dans tout ça? » par Diane Miron dans le Journal Le Soleil (1129 clics, 759 réactions, commentaires et partages, 13 581 personnes atteintes)

Twitter :

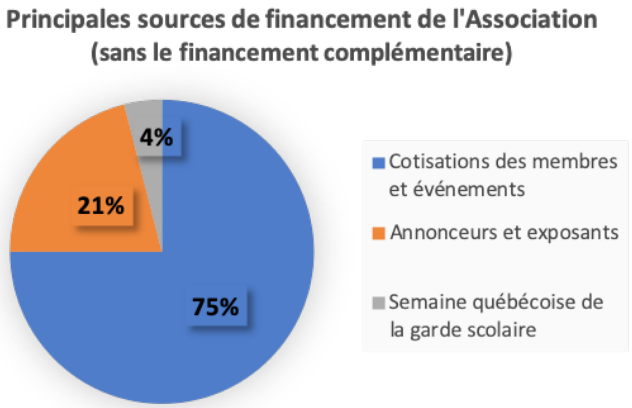
- 398 abonnés (+ 21 en un an)
- 29 tweets
- Meilleur tweet : Annonce de l'association avec ecolebranchee pour la réalisation d'un recueil d'activités.
- 558 visites du profil

Pinterest :

- 343 abonnés (+ 31 en un an)
- Âge moyen : 25 – 44 ans
- 5 800 visiteurs uniques mensuellement
- 337 épingles
- Nombre moyen de lecteurs par mois : 5 740 lecteurs
- 145 utilisateurs engagés par mois
- Tableaux les plus populaires : Intervention, animation, activité physique, nutrition/alimentation et sciences

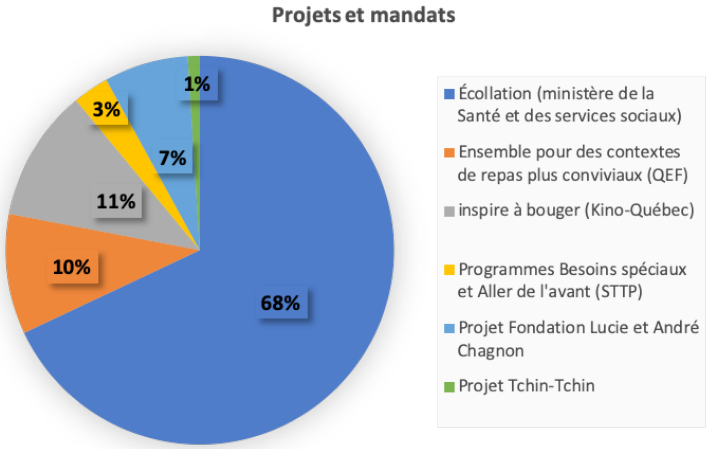
Financement

Voici les principales sources de financement de l'Association :



Cotisations des membres et événements

La cotisation des membres et la participation aux événements restent les principales sources de financement de l'Association, si on exclut l'apport des projets.



Projets et mandats

Les différents projets avec plusieurs partenaires permettent à l'Association de consolider son financement en variant ses sources de revenus :

- Écollation (ministère de la Santé et des Services sociaux)
- Ensemble pour des contextes de repas plus conviviaux (Québec en Forme)
- Inspire à bouger (Kino-Québec)
- Programmes *Besoins spéciaux* et *Aller de l'avant* (Syndicat des travailleurs et travailleuses des postes)

Annonceurs et exposants

L'Association offre la possibilité à plusieurs entreprises d'annoncer leurs produits et services dans ses outils de communication et de tenir un kiosque au Salon de la garde scolaire.

Semaine québécoise de la garde scolaire

Pour permettre la diffusion des outils promotionnels, l'Association s'adjoint des commanditaires dont le logo est apposé sur l'affiche et la pochette.

Plan d'action 2019-2020

AXE DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2015-2020	ACTIONS
Axe 1 **Soutenir le développement des services de garde**	• Développer et diffuser de nouveaux outils pour soutenir le personnel dans l'exercice de leurs fonctions • Promouvoir l'offre de formation (Journées de perfectionnement, formations de l'AQGS, Ensemble pour des contextes de repas et Inspire à bouger) • Répondre aux demandes d'information
Axe 2 **Développer de solides relations de concertation et de partenariats**	• Assurer notre participation dans les lieux de représentation en lien avec la mission de l'AQGS • Poursuivre notre partenariat avec la Coalition poids (Défi Tchin-tchin) et Capsana (Défi santé) • Assurer une collaboration soutenue avec la FCPQ afin de se rapprocher des parents utilisateurs
Axe 3 **Accroître le sentiment d'appartenance et d'engagement à l'Association**	• Promouvoir l'engagement du personnel en garde scolaire par divers moyens (SQGS, Prix Reconnaissance AQGS, Grande Fierté ...) • Améliorer le processus et les moyens de consultation auprès des membres • Organiser une tournée des régions afin de consulter les services de garde au regard du projet de développement d'un programme éducatif et des enjeux de la garde scolaire • Développer une stratégie de déploiement de nos différents moyens d'information et de communication (infolettre, site web, facebook...) dans le but de développer un sentiment d'appartenance à l'AQGS
Axe 4 **Comprendre les enjeux pour mieux agir**	• Se prononcer sur tous les enjeux liés à la reconnaissance et la valorisation de la garde scolaire et de son personnel • Participer à toute consultation ou initiative qui permet de faire valoir les intérêts de la garde scolaire • Veiller à maintenir l'efficience de l'organisation (ressources matérielles, humaines et financières)

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DE LA GARDE SCOLAIRE

SOUTENIR
REPRÉSENTER
MOBILISER

402, rue Verchères
Longueuil (Québec) J4K 2Y6
450 670-8390 / 1 800 363-0592

gardescolaire.org